



PBL

PSIHIJATRIJSKA BOLNICA LOPAČA
LOPAČA 11 HR-51218 DRAŽICE
OIB: 56523220122

PROGRAM RADA I RAZVOJA PSIHIJATRIJSKE BOLNICE LOPAČA ZA 2026. GODINU

I. STATUS I DJELATNOST

1. Registracija

Psihijatrijska bolnica Lopača sa sjedištem u Lopači, Lopača 11 (dalje: Bolnica), javna je zdravstvena ustanova – specijalna bolnica, upisana u registar Trgovačkog suda u Rijeci pod brojem MBS: 040039290.

U Bolnici se obavlja registrirana zdravstvena djelatnost, kako slijedi:

- bolničko liječenje iz djelatnosti psihijatrije,
- stacionarnu palijativnu skrb,
- specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu, dijagnostiku i medicinsku rehabilitaciju iz djelatnosti psihijatrije,
- nastavnu djelatnost koja obuhvaća izvođenje nastave za potrebe nastavnih ustanova,
- dnevno bolničku opskrbu u okviru ambulantnog liječenja iz djelatnosti psihijatrije,
- sudsko-medicinska vještačenja iz psihijatrijske struke, socijalnu uslugu smještaja psihički bolesnih odraslih osoba.

Osnivač Bolnice je Grad Rijeka.

U Državnom zavodu za statistiku RH Bolnici je dodijeljen matični broj: 3321347 a djelatnost je razvrstana kao djelatnost bolnica, brojčana oznaka razreda: 8610, NKD 2002: 85110.

2. Odobrenje za obavljanje djelatnosti

Rješenjem Ministarstva zdravstva Klasa: UP/I-500-01/01-01/0015, Ur.br.: 534-02-15-01-0004 od 08. travnja 2001. godine utvrđeno je da Bolnica ispunjava uvjete za početak rada s obzirom na prostor, djelatnike i medicinsko-tehničku opremljenost, te je Bolnici odobreno obavljanje naprijed navedene djelatnosti.

II. UNUTARNJE USTROJSTVO BOLNICE

Pravilnikom o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta u Psihijatrijskoj bolnici Lopača donesenim 2024. te Izmjenama i dopunama od 26. kolovoza 2025. predviđen i Odjel za

palijativnu skrb, ustrojeno radno mjesto kliničkog psihologa (pored psihologa-suradnika) sve zbog uvođenja novog uređaja i programa terapije Neurofeedback, a Izmjenama Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta od 30. rujna 2025. predviđen veći broj izvršitelja za radna mjesta: magistra sestrinstva/diplomirana medicinska sestra s 1 na 3, a broj njegovatelja u Medicinskim ustrojstvenim jedinicama povećan s 9 na 14 sve vezano za poboljšanje razine kvalitete zdravstvene zaštite.

III. TIJELA U BOLNICI

Člankom 14. Statuta propisana su slijedeća tijela Bolnice:

- Upravno vijeće
- Ravnatelj
- Stručno vijeće
- Stručni kolegij
- Etičko povjerenstvo
- Povjerenstvo za lijekove
- Povjerenstvo za kvalitetu
- Bolničko povjerenstvo za kontrolu bolničkih infekcija

U Bolnici djeluju i osnovana su sva navedena tijela.

IV. PROSTOR

Psihijatrijska bolnica Lopača zdravstvenu djelatnost obavlja kroz Odjel integralne psihijatrije, kroz Odjel organski uvjetovanih psihičkih poremećaja i kroz Odjel socijalne psihijatrije.

Dvije liječničke ordinacije nalaze se u visokom prizemlju bolnice gdje se nalazi i Ured ravnatelja.

Svaki se odjel nalazi pod ključem i na svakom su odjelu smješteni i muški i ženski bolesnici. Na svakom su odjelu soba za izolaciju, hodnik i zajedničke prostorije pod video nadzorom.

Na ulaznim vratima svakog odjela nalazi se obavijest da je prostor pod video nadzorom, Naputak za posjetitelje, Obavijest o obveznom korištenju maski i Upozorenje kako djeci mlađoj od 10 godina nije dozvoljen ulazak na Odjel, a djeci starijoj od 10 -18 godina isključivo u pratnji odrasle osobe i Kućni red.

Odjel integralne psihijatrije na prvom katu sastoji se od izolacijske sobe, 11 bolesničkih soba (dvokrevetne i trokrevetne), ambulante, dvije liječničke sobe, čajne kuhinje za osoblje, prostorije za konzumiranje duhanskih proizvoda, 2 sanitarna čvora i tuša.

Odjel organski uvjetovanih psihički poremećaja nalazi se na drugom katu. Na Odjelu broj kreveta je 22. Odjel se sastoji od liječničke sobe, 1 sobe za izolaciju, čajne kuhinje, prostorije za konzumiranje duhanskih proizvoda i bolesničkih soba koje su jednokrevetne i dvokrevetne.

Odjel socijalne psihijatrije nalazi se na trećem katu bolnice. Odjel se sastoji od ambulante, bolesničkih soba, liječničke sobe, čajne kuhinje, prostorije za konzumiranje duhanskih proizvoda i 2 sanitarna čvora i tuša.

Odjel socijalne skrbi nalazi se u odvojenoj zgradi od glavne zgrade bolnice, u zasebnoj organizacijskoj jedinici kako je to propisano i važećim Pravilnikom o mjerilima za pružanje socijalnih usluga. Zgrada ima dva kata. Prvi kat se sastoji od ambulante, soba za korisnike te jednim sanitarnim

Ukupan broj kreveta u bolnici je 92 kreveta.
Bolnica ima 1 defibrilator i komplet za kardiopulmunalnu reanimaciju.

V. RADNICI

Bolnica na dan 31.12.2025. ima 88 radnika što predstavlja uvećanje obzirom na prošlu godinu od 12 radnika i to zdravstvenih radnika i radnika u zdravstvenom timu kako slijedi: 2 subspecijalista iz područja psihijatrije, 3 specijalista psihijatrije, 1 specijalizant, 5 prvostupnika sestrištva (**uvećanje za 1 radnika**), 15 medicinskih sestara (**uvećanje za 5 radnika**) i 15 njegovatelja/bolničara (**uvećanje za 5 radnika**). U neposrednom radu s pacijentima sudjeluju i 2 fizioterapeuta, 1 radni terapeut, 1 psiholog i 1 socijalni radnik.

Prosječna dob radnika je 50,70 godina života. Od 88 radnika 74 su žene, a 14 muškaraca.

Prošle godine je Bolnica zaposlila i 1. puta dvije osobe temeljem studentskog ugovora, aktivno surađuje sa Sektorom za probaciju – Uprava za zatvorski sustav i probaciju zahvaljujući čemu radnici koriste godišnje odmore kao planirano, minimalan je broj prekovremenih sati i definitivno je cilj i u 2026. zadržati postojeću razinu zadovoljstva radnika i zaposliti još veći broj zdravstvenog osoblja i radnika na određeno (kao zamjene za bolovanja) te pravovremeno krenuti u potragu za novim zaposlenicima u odsjecima gdje su planirani odlasci u mirovinu u 2026.

VI. STRUČNO-MEDICINSKI RAD

1. Poslovi iz grane specijalizacije - psihijatrija

U Bolnici se redovito obavlja liječenje bolesnika sa:

- organskim psihičkim poremećajima
- shizofrenijom, paranooidnim poremećajem i drugim shizofreniji sličnim poremećajima
- poremećajem raspoloženja (manično depresivne psihoze)
- alkoholizmom i drugim ovisnostima

Također, provodi se i liječenje u okviru socijalne psihijatrije, a u Bolnici je ustrojena i dnevna bolnica za psihičke bolesnike kao i redovita specijalističko konzilijarna zaštita.

U sklopu djelatnosti psihijatrijske dijagnostike, osim postojećih dijagnostičko-terapijskih postupaka koje izvršava psiholog, ugovoren je s HZZO-om od 2026. godine i novi terapijski postupak neurofeedback. Riječ je o terapijskoj metodi baziranoj na praćenju električne aktivnosti mozga putem EEG-a i davanju povratne informacije s ciljem poboljšanja samoregulacije na neurofiziološkoj razini. Tretman se pruža ambulantnim i stacionarnim pacijentima sukladno indikaciji psihijatra.

2. Poslovi iz djelatnosti socijalne skrbi –socijalna skrb

U bolnici je ustrojen Odjel socijalne skrbi koji pruža uslugu dugotrajnog smještaja sukladno Zakonu o socijalnoj skrbi (NN 18/22, 46/22, 119/22, 71/23, 156/23) a kojim se korisnicima Odjela pruža intenzivna skrb i zadovoljavanje osnovnih životnih potreba koje nije moguće osigurati u obitelji i pružanjem drugih socijalnih usluga. Smještajem se osigurava stanovanje i

organizirane aktivnosti tijekom dana uz stalnu stručnu i drugu pomoć i potporu u osiguravanju osnovnih i dodatnih životnih potreba koje ne mogu biti zadovoljene samostalno ili u obitelji.

Cilj u 2026. je povećati broj aktivnosti korisnika te nastaviti s radnom terapijom koja je od povratka radnog terapeuta s pripravničkog staža polovicom 2025. podigla se na višu razinu o čemu više u poglavlju Stručni rad.

3. Praćenje kvalitete zdravstvene zaštite

Bolnica je poduzela sve do sada propisane mjere u svrhu osiguranja i praćenja kvalitete zdravstvene zaštite. U tom smislu u Bolnici je ustrojena posebna jedinica – Odsjek za kvalitetu zdravstvene zaštite te je imenovano Povjerenstvo za kvalitetu.

VII. UGOVORI

U obavljanju djelatnosti i za obavljanje djelatnosti Bolnica sklopila je:

1. Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2018. godine, KLASA:500-07/17-01-293, URBROJ: 338-01-25-18-2 od 28. veljače 2018. godine i Aneksi Ugovoru.

Navedenim Ugovorom ugovoren je broj ordinacija za djelatnost psihijatrijske dijagnostike, socijalne, organske i integralne psihijatrije, te broj postelja za liječenje kroničnih bolesti (40) i postelja/stolaca dnevne bolnice (20) za djelatnost kroničnih duševnih bolesti.

2. Ugovor o pružanju socijalnih usluga sklopljen između Ministarstva zdravstva, obitelji i socijalne politike i Psihijatrijske bolnice Lopača KLASA: 550-01723-03/35 od 27. siječnja 2023. godine.

3. Ugovore s privatnim korisnicima i s Gradom Rijekom u svezi pružanja zdravstvene i socijalne djelatnosti

VIII. CILJEVI ZA 2026.

1. Ustrojstvo i pravni akti

U odnosu na Program rada i razvoja za 2025. treba istaknuti da su doneseni planirani opći akti i to: Pravilnik o jednostavnoj nabavi, svi akti i procedure u području financija u 2026. donijet će se i Pravilnik o upravljanju dokumentarnim gradivom (u siječnju) kao i izraditi Statut čime se i dovršava normiranje svih područja te ostaje prostor za unaprjeđenje postojećih općih akata i nadogradnja istih.

2. Radnici

2.1. Zapošljavanja

Prema Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta predviđeno je ukupno 130 izvršitelja (broj povećan s 109 na 130, a koji broj je predviđen u slučaju potpunog

popunjavanja svih odjela, planiranje otvaranja Odjela za palijativnu skrb i realizacije zacrtanih ciljeva u vidu dodatnih usluga Bolnice odnosno uključenosti u projekte.

U odnosu na zapošljavanja tijekom 2025. ciljevi su gotovo u potpunosti ostvareni kao predstavljeno u ovom Programu rada i razvoja za 2026. gdje se uvećao broj radnika srednjeg medicinskog kadra za 5 (dvije stipendistice Bolnice), za 1 prvostupnika sestrištva (stipendistica), za 5 njegovatelja (drugi tjedan započinje nova njegovateljica).

U svrhu pronalaska radnika i stipendista Bolnica prezentira svoj program stipendiranja, uvjete rada i preko medija i u srednjim medicinskim školama te objavama na mrežnim stranicama. Cilj je iskoristiti preostalu kvotu od još 3 stipendije!

Od stane Stručnog vijeća predložene su potrebe za dvije specijalizacije iz psihijatrije te dvije subspecijalizacije iz područja biologijske i socijalne psihijatrije.

2.2. Usavršavanja

Redovno i kontinuirano se potiče djelatnike na stručno usavršavanje putem praćenja stručne literature te prisustvovanja seminarima i edukacijama s ciljem povećanja razine stručne kompetencije. U Bolnici se provode i interne edukacije i seminari sukladno potrebama zdravstvenog i nezdravstvenog kadra te je u planu povećati frekvenciju istih.

2.3. Zaštita na radu u 2026.

Plan i program rada i razvoja u području zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite okoliša u tekućoj godini u većini je svojih stavki uspješno realiziran, uključujući osposobljavanje zaposlenika, vođenje svih propisanih evidencija i provedbu nadzora. Tijekom godine uz redovne aktivnosti, ažurirane su upute za rad na siguran način, pokrenut je postupak izrade nove procjene rizika, a provedena je i vježba evakuacije te edukacije vezane uz pravilno postupanje s otpadom. U segmentu zaštite okoliša izvršene su zakonom propisane prijave i dostava podataka čime je osigurana usklađenost s regulatornim zahtjevima.

Plan za narednu godinu usmjeren je na kontinuirano unapređenje sigurnosne kulture i daljnje jačanje sustava prevencije. Nastavit će se dosljedno osposobljavati svi novi zaposlenici za rad na siguran način i zaštitu od požara, redovito provoditi unutarnji nadzori u području zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite okoliša, te će se ažurirati svi interni akti i operativni planovi sukladno novim potrebama i eventualnim promjenama u radnim procesima i zakonskim propisima što se naročito odnosi na završetak izrade Procjene rizika za sve poslove koje obavljaju radnici sukladno novonastalim promjenama. Predviđena je i dodatna nabava radne odjeće i obuće, opreme, kao i barem jedna akcija provjere prisutnosti alkohola ili psihoaktivnih tvari. Poseban naglasak bit će na edukacijama – internim i vanjskim – radi daljnjeg stručnog usavršavanja te na promicanju otvorene kulture prijavljivanja svih incidenata i near-miss događaja. U području zaštite okoliša planirano je daljnje unapređenje sustava razvrstavanja otpada, provedba redovitih edukacija, održavanje vježbi prema operativnim planovima te uredna dostava svih zakonom propisanih podataka nadležnim tijelima, čime će se osigurati trajna usklađenost i održivi razvoj ustanove.

3. Projekti

Kao najavljeno u Programu rada i razvoja iz protekle godine nabavio se uređaj za novu terapijsku uslugu Neurofeedback, osposobila se osoba u dodatnoj edukaciji za rukovanje uređajem, uredio se prostor ukupne površine od 50 m² te se očekuje početkom 2026. uvođenje iste što je svakako planirano popratiti i promicati u svrhu što veće realizacije.

4. Tekuće i investicijsko održavanje

Bolnica kontinuirano ulaže u održavanje prostora tako da je planirano ulaganje od 22.000,00 eura raznih građevinskih i ličilačkih radova i održavanja objekata, za računalnu opremu je planirano izdvajanje 11.000,00 eura te 40.000,00 eura za bolesničke krevete, noćne ormariće i uredski namještaj, 12.000 za medicinsku opremu. Za usluge tekućeg i investicijskog održavanja je planirano 80.000 eura sukladno Planu.

5. Stručni rad

Ostvaren je cilj zapošljavanja novog kadra i 17.11.2025. otvoren novi odjel. S obzirom da se planira početkom 2026. uvesti i nova terapija Neurofeedback (jer su osigurani svi kadrovski i prostorno-tehnički uvjeti) očekuje se i veći broj ambulantnih pacijenata. Bolnica Lopača stekla je status nastavne baze Sveučilišta u Rijeci, planira se nastavak dosadašnje suradnje s Odsjekom za psihologiju Filozofskog fakulteta u Rijeci pri izvođenju praktičnog dijela nastave na diplomskom studiju psihologije u okviru kliničke skupine kolegija. Realizirala se i suradnja u 2025. s Medicinskim fakultetom u Rijeci na Konferenciji MEDRI 2025 te svakako će Bolnica poduzeti potrebne radnje da bude još prisutnija u znanstvenom polju uz bok drugih zdravstvenih ustanova. Ostvario se u 2025. još uspješnije od planiranog (kroz visoku posjećenost) nastavak suradnje s lokalnom zajednicom u obilježavanju Svjetskog dana mentalnog zdravlja putem Dana otvorenih vrata Bolnice i to 9.10.2025. te 2026. nameće još više kriterije u pogledu organizacije i sudjelovanja Bolnice.

U Programu rada i razvoja za 2025. nije ni spomenuta radna terapija obzirom je pripravnica obavljala u drugim ustanovama pripravnički staž da bi po uspješnom položenom ispitu polovicom 2025. podiglo se provođenje radne terapije na zavidnoj razini kroz mnogobrojne aktivnosti koje zbog važnosti i planiranja provođenja istih i u 2026. navode se u nastavku. Dakle, radna terapija provodi se kroz individualne i grupne susrete, a sve aktivnosti su ciljane i prilagođene isključivo našim pacijentima i korisnicima sukladno pravilima i načelima struke, a usmjerene na oporavak. Svako od aktivnosti radne terapije prethodi procjena motoričkih, senzoričkih, perceptivnih, kognitivnih te drugih komponenti kako bi sukladno tome u suradnji s pacijentima i korisnicima odredili se ciljevi terapije.

U okviru kognitivnog treninga provode se treninzi pažnje, pamćenja, orijentacije i rješavanja problema, a isto se provodi uz njima smislene aktivnosti. U istu svrhu često se koristi glazba kao medij kroz više oblika. Također se provodi učenje i primjena osnovnih kompjuterskih vještina sukladno procjeni.

Poseban se naglasak stavlja na primjenu senzornih (primjena specifičnih terapijskih loptica, prisjećanje kroz poznate mirise te ostale) te glazbenih aktivnosti (održavanje ritma, prepoznavanje instrumenata, pamćenje stihova te ostale). Ovakve vrste aktivnosti potiču pažnju, koordinaciju i socijalnu interakciju, a pokazale su se veoma korisne i motivirajuće za naše pacijente i korisnike te rado sudjeluju u istima.

Primjenjuju se i pojedini elementi art terapije - primjerice vježba zrcaljenja pokreta u parovima, kojom se potiče neverbalna komunikacija i osjećaj pripadnosti grupi kao i pojedine kreativne tehnike sukladno mogućnostima, a u skladu sa željama i potrebama pacijenata, koje motiviraju i potiču aktivno sudjelovanje.

Isto tako radi se na pojedinačnim funkcionalnim vještinama kroz trening aktivnosti. Aktivnosti svakodnevnog života (priprema kave, pospremanje pribora) koriste se kako bi se vježbale funkcionalne vještine i usvajale dnevne rutine. Pacijente se redovito potiče na brigu o sebi kroz stvaranje rutina redovitog pranja ruku te ostalih higijenskih navika.

Bitno je naglasiti kako pacijenti/korisnici rado dolaze na radnu terapiju te pokazuju zadovoljstvo. Ovo su samo neke od provedenih aktivnosti u 2025., a proveden rad svakako se dokumentira kroz radno terapijski izvještaj i radno terapijski nalaz.

6. Financijsko poslovanje

Bolnica sukladno važećim zakonima, uredbama, pravilnicima i propisima kontinuirano izrađuje i dostavlja institucijama obvezne planove i izvješća koji pružaju financijski okvir za donošenje odluka.

Za provedbu aktivnosti u Godišnjem planu rada financijska sredstva osigurana su u Financijskom planu Psihijatrijske bolnice Lopača za 2026. godinu i projekcijama 2027. i 2028.godinu.

Sredstva za rad Bolnice osiguravaju se iz više izvora:

- za zdravstvenu djelatnost: iz proračuna osnivača, Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, te slobodnim ugovaranjem sa fizičkim i pravnim osobama.
- za socijalnu uslugu smještaja temeljem Ugovora o međusobnim odnosima sa Ministarstvom rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike.

Financijsko poslovanje PB Lopača u sljedećoj 2026. godini prije svega će biti usmjereno na smanjenje kumulativnog (prenesenog) manjka iz prethodnih godina, smanjenje obveza prema HZZO-u za primljene predujmove.

U svrhu ostvarenja planova nužne su sljedeće aktivnosti:

- Fakturirana realizacija za osnovno zdravstveno osiguranje treba biti jednaka ili viša od utvrđenog mjesečnog iznosa (limita) ugovorenih zdravstvenih usluga (omogućava se naplata punog mjesečnog iznosa od HZZO-a i postiže bolja pregovaračka pozicija kod ugovaranja novih cijena usluga s HZZO-om te vrijednosti ukupnog proračuna).
- Fakturirana realizacija za provođenje određenih DTP postupaka jednaka ili viša od utvrđenog maksimalnog mjesečnog iznosa zdravstvenih usluga.
- Isto tako, nastaviti će se s planom proširenja ugovorenih usluga, kako iz područja skrbi za psihičko zdravlje (poput primjerice određenih zasebnih usluga koje se pružaju tijekom bolničkog liječenja, a trenutno ih nije moguće prikazati, a samim time niti naplatiti – uvođenje neurofeedbacka),
- Planira se povećavati vlastite prihode boljom popunjenošću bolničkih kapaciteta
- Bolnica će nastaviti racionalizirati materijalne rashode u najvećoj mogućoj mjeri uz poštivanje načela učinkovitosti i djelotvornosti prilikom trošenja sredstava uz zadržavanje kvalitete i sigurnosti rada kod pružanja svih usluga.
- Bolnica će nastaviti plaćati dobavljače u rokovima dospijea, a sukladno raspoloživim financijskim sredstvima na računu te uz podršku osnivača, kao i do sada
- Bolnica će usmjeriti sve napore na realiziranje mjera i aktivnosti predviđenih u poglavlju "Strateške smjernice razvoja" uzimajući u obzir kako će se iste značajno odraziti na financijsko poslovanje ustanove.

STRATEŠKE SMJERNICE RAZVOJA BOLNICE

Trendovi općeg starenja stanovništva sa sobom nose različite vrste primarno degenerativnih demencija i uvelike doprinose porastu broja pacijenata, a samim time i raste potreba za zbrinjavanjem osoba s kognitivnim poremećajima koje uključuju Alzheimerovu demenciju, demencije kod alkoholizma i druge kognitivne poremećaje što bi bio budući fokus psihijatrijskog liječenja.

Navedeno je moguće provoditi kroz stacionarno liječenje, redovite ambulantne tretmane oboljelih u vidu individualne i grupne-obiteljske psihoterapije, kognitivnu i fizikalnu rehabilitaciju te evaluaciju preostalih kognitivnih i socijalnih vještina bolesnika.

Bolnica je kadrovski ekipirana za pružanje zdravstvene usluge no uvijek postoji potreba za dodatnim kadrovima posebno njegovateljima i medicinskim sestrama kojih je nestašica na tržištu rada kao i potreba za novim zapošljavanjem prvostupnika fizioterapije i radnih terapeuta vezano za poboljšanje zdravstvene usluge.

Za provođenje strategije bolnice bitna je i kvalitetna infrastruktura. Tako se u narednom razdoblju planira kapitalni projekt **Energetska obnova glavne zgrade bolnice** – u tijeku je priprema dokumentacije za prijavu bolnice na poziv „Energetska obnova zgrada javnog sektora“ iz Programa Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027. godine. Izrada projektne dokumentacije, izvođenje radova, te upravljanje projektom procjenjuje se na 1.300.000,00 eura. Ukoliko projekt bude prihvaćen, Europski fond za regionalni razvoj osigurao bi od 60% do 85% sufinanciranja, ovisno o projektu, dok se udio vlastitih sredstava u iznosu od 400.000,00 eura planira u projekciji Proračuna za 2027. godinu .

Nadalje, u dugoročnim planovima je obnova ovojnice bolničke zgrade C, adaptacija i uređenje bolničke zgrade B te uređenje terapijskog i aromaterapijskog vrta za sadašnje i buduće pacijente i korisnike smještaja kako bismo im ponudili adekvatan prostor za boravak i opuštanje na svježem planinskom zraku uz razne terapijske sadržaje .

Za provođenje strategije bolnice bitna je i kvalitetna infrastruktura. Tako se u narednom razdoblju planira kapitalni projekt obnove svih otvora paviljona A uz mogućnost obnove i energetske ovojnice zgrade čime bi se doprinijelo uštedi energije te približavanju smještajnih standarda i kapaciteta postojećim te budućim zakonskim propisima EU.

Nadalje, u planu je izgradnja Terapijskog vrta za sadašnje i buduće pacijente i korisnike smještaja kako bismo im ponudili adekvatan prostor za boravak i opuštanje na svježem planinskom zraku uz razne terapijske sadržaje .

STRATEGIJSKA PREPREKA

Bolnica svojim programom želi omogućiti efikasno, pravodobno i kvalitetno liječenje svojih pacijenata pazeći pritom na što racionalnije korištenje financijskih sredstava i opreme kojom raspolaže.

Budući smo jedina bolnica na području RH čiji je osnivač jedinica lokalne samouprave (Grad Rijeka) temeljem čega smo i neosnovano zaknuti za decentralizirana sredstva koje dodjeljuje županija, a koja bi nam bila ključna za tako neophodne investicijske projekte koje imamo u planu.

STRATEGIJSKA ALTERNATIVA

Korištenje EU fondova svakako bi trebalo sagledati po pitanju budućih investicija u obnovu bolničkih paviljona, te iznalaženja sredstava za buduća financiranja i zapošljavanja novih radnih mjesta.

Prijavama za financiranje projekata na natječajima europskih i drugih međunarodnih fondova potiče se poboljšanje kvalitete i podizanje standarda rada.

Strategija razvoja usmjerena na buduću kvalitetniju i moguću nadstandardnu uslugu mora biti praćena razvojnim nacionalnim i regionalnim planovima i integrirana u iste kao rezultat buduće međuresorne suradnje.

VIDLJIVOST

Bolnica nastoji ažurirati svoje mrežne stranice, popratiti aktivnosti i donacije svojih poslovnih partnera, suradnju s bolničkim ustanovama i visokoobrazovnim kojima je nastavna baza, a sve u svrhu bolje vidljivosti i zauzimanja pozicije koja joj i pripada kao specijalnoj bolnici za psihijatrijsku djelatnost.

U 2026. će se na mrežnim stranicama nastaviti trend bilježenja događaja te će i odjeljak „Programi specijalizacije i edukacije“ biti kvalitetnije uređen obzirom da Bolnica ima sklopljene ugovore s drugim ustanovama, partnerima te sudjeluje kao partner u raznim aktivnostima/znanstvenim skupovima kao što se napravilo tijekom 2025. s odjeljcima „Dokumenti“, „Natječaj“ „Događaji i aktivnosti“ te „Donacije“.

PREDSJEDNIK UPRAVNOG VIJEĆA:



Kristijan Zulle. mag. physioth

